

09.01.2023 – 17:00 Uhr

Generative AI in der Beschaffung

ChatGPT im Einkauf

Frank Sundermann (Durch Denken Vorne Consult GmbH)

Bitte teilen Sie keine (urheberrechtlich
geschützten) Aufzeichnungen oder
Bildschirmfotos dieses Vortrags.

Impresum

Intrenion UG (haftungsbeschränkt) • Alemannenallee 2 | 14052 Berlin •
+491781988807 | christian.ulrich@intrenion.com • Managing director: Christian
Ullrich • HR B 178145 B - Amtsgericht Charlottenburg

Durch Denken Vorne Consult GmbH

- gegründet 2010
- Berater mit Industrieerfahrung
- Fokus: Einkauf & SCM
- Schwerpunkte:
 - Beratung
 - Weiterbildung
 - Interimsmanagement
- Beratungsstil:
 - Fakten statt Folien
 - nachhaltig statt kurzfristig
- Mitglied der



PROCUREMENT
EXCELLENCE GROUP

ChatGPT in einem Bild





Gretchenfrage:

Was kann
ChatGPT
für mich
im Einkauf
tun?



ChatGPT im Einkauf

Einsatzmöglichkeiten

- Wissenslücken schließen (Einkauf/Fachbereich)
- Grundstruktur für Einkaufshandbuch oder Supplier Code of Conduct legen
- Bilanzen von Lieferanten analysieren

ChatGPT im Einkauf Bilanz prüfen von Lieferanten

Bilanz zum 31. Dezember 2021

| Aktiva | | | |
|---|--------------|--------------|-----------------|
| | EUR | EUR | Vorjahr TEUR |
| A. Anlagevermögen | | | |
| I. Immaterielle Vermögensgegenstände | 38.105,00 | | 49 |
| II. Sachanlagen | | | |
| 1. Technische Anlagen und Maschinen | 75.268,00 | | 82 |
| 2. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung | 71.668,00 | 146.936,00 | 75 |
| III. Finanzanlagen | | | |
| 2.019.19,00 | | | 1.936 |
| B. Umlaufvermögen | | 2.204.060,00 | 2.142 |
| I. Vorräte | 2.505.100,00 | | 2.163 |
| II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände | 981.453,88 | | 778 |
| III. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks | 3.522.493,14 | | 2.015 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | 6.990.047,02 | 4.956 |
| | | 3.240,00 | 32 |
| | | 9.197.347,02 | 7.130 |
| Passiva | | | |
| | EUR | EUR | Vorjahr TEUR |
| A. Eigenkapital | | | |
| I. Gezeichnetes Kapital | 110.000,00 | | 110 |
| II. Kapitalrücklage | 370.000,00 | | 370 |
| III. Gewinnvertrag | 4.001.514,42 | | 3.565 |
| III. Jahresüberschuss | 1.305.714,21 | 5.307.228,63 | 437 |
| | | | 4.002 |

ChatGPT 4



Du

[Ich bin Leiter des strategischen Einkaufs und möchte die Bilanzen meiner Lieferanten bewerten lassen.] Was fällt dir an der folgenden Bilanz & GuV auf? Bilanz zum 31. Dezember 2021 AktivaVorjahrEUR EUR TEUR TEURA Anlagevermögen L
Immaterielle Vermögensgegenstände 38.105,00 49II. Sachanlagen 1.
Technische Anlagen und Maschinen 75.268,00 82 2. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung 71.668,00 146.936,00 75 III. Finanzanlagen 2.019.19,00 1.936
2.505.100,00 2.163II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände 981.453,88 778 Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks 3.522.493,14 2.015
Rechnungsabgrenzungsposten 3.240,00 4.956
7.130PassivaVorjahrEUR EUR TEUR TEURA Eigenkapital I. Gezeichnetes Kapital 110.000,00 110
Kapitalrücklage 370.000,00 370 Gewinnvertrag 4.001.514,42 3.565
III. Jahresüberschuss 1.305.714,21 5.307.228,63 437
4.0005787228,63 4482B Rückstellungen 2.832.636,00 2090C
Verbindlichkeiten 577.482,39 550davon Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten 0,00 Vj. EUR 250.000,00 davon aus Steuern EUR 200.476,86 Vj. EUR 44.705,26 919.7347,02 7130Gemäß § 276 HGB verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung für Zeit vom 01. Januar bis 31 Dezember 2021VorjahrEUR EUR TEUR TEUR Rohergebnis 9.884.381,47 7.856,2

ChatGPT 4

1. **Liquidität:** Mit einem Liquiditätsgrad von 6:10 zeigt das Unternehmen eine ausgewichene Fähigkeit, seine kurzfristigen Verbindlichkeiten zu decken. Dies ist ein starker Indikator für finanzielle Stabilität.

2. **Eigenkapital:** Das Eigenkapital hat sich im Vergleich zum Vorjahr deutlich erhöht, was auf eine stabile finanzielle Basis und eine gute Ertragskraft hindeutet.

3. **Vermögensstruktur:** Das Anlagevermögen ist stabil, und das Umlaufvermögen hat signifikant zugenommen, was auf ein Wachstum des Unternehmens hinweisen könnte.

4. **Rentabilität:** Der Jahresüberschuss ist im Vergleich zum Vorjahr gestiegen, was auf eine gute Rentabilität schließen lässt.

5. **Verbindlichkeiten:** Die Verbindlichkeiten sind relativ gering und scheinen gut gerammt zu werden.

Aufgrund dieser Punkte würde ich die Bilanz in Bezug auf Stabilität und Liquidität hoch bewerten. Allerdings fehlen zur vollständigen Bewertung weitere Informationen, wie etwa der Kontext des Marktes, in dem das Unternehmen tätig ist, die Qualität des Managements, die Nachhaltigkeit des Geschäftsmodells, die Branchenrisiken und andere finanzielle Kennzahlen.

Nachricht ChatGPT...

ChatGPT kann Fehler machen. Überprüfen Sie wichtige Informationen.



ChatGPT im Einkauf

Einsatzmöglichkeiten

- Wissenslücken schließen (Einkauf/Fachbereich)
- Grundstruktur für Einkaufshandbuch oder Supplier Code of Conduct legen
- Bilanzen von Lieferanten analysieren
- Lieferantenanschreiben erstellen
- Tabellendaten analysieren (z.B. Bestände)

ChatGPT im Einkauf – Tabellenblatt analysieren (z.B. Bestände)

| A | B | C | D | E | F |
|-----------------|--------------------|----------------------------|---------------------------------|--------------|---|
| 1 Artikelnummer | Bestand zum 30.06. | Verbrauch letzten 6 Monate | Wiederbeschaffungszeit in Tagen | Meldebestand | |
| 32 R00734 | 1730 | 13047 | 40 | 6220,8 | |
| 33 R00735 | 810 | 4838 | 40 | 1958,4 | |
| 34 R00742 | 1730 | 4032 | 40 | 2112 | |
| 35 R00798 | 2930 | 9900 | 10 | 2025 | |
| 36 R00833 | 150 | 608 | 15 | 200 | |
| 37 B40433 | 2680 | 867 | 40 | 1200 | |
| 38 E00374 | 2520 | 1037 | 60 | 2500 | |
| 39 E02973 | 210 | 618 | 30 | 400 | |
| 40 E04622 | 2530 | 1688 | 40 | 1800 | |
| 41 E04988 | 4280 | 1180 | 120 | 4200 | |
| 42 E05972 | 260 | 43 | 60 | 70 | |
| 43 E25849 | 116950 | 220050 | 20 | 120000 | |
| 44 E26550 | 610 | 1143 | 30 | 310 | |
| 45 E26786 | 2580 | 606 | 15 | 1000 | |
| 46 E28002 | 560 | 2779 | 15 | 700 | |

ChatGPT 4

Du

Bestandsoptimierung Chat GPT 23070...

[Du bist Head of Supply Chain Management und möchtest den Lagerbestand optimieren. Hierfür möchtest du die Bestandsreichweite analysieren und den Meldebestand optimieren. Der Meldebestand gibt pro Artikel an, bei welcher Lagermenge neu bestellt wird.] Analysiere die folgende Tabelle:

ChatGPT

Die vorliegende Tabelle enthält folgende Spalten:

- 1 Artikelnummer: Identifikationsnummer des Artikels.
- 2 Bestand zum 30.06: Aktueller Lagerbestand der Artikel zum Stichtag 30. Juni.
- 3 Verbrauch letzten 6 Monate: Verbrauchsmenge der Artikel in den letzten sechs Monaten.
- 4 Wiederbeschaffungszeit in Tagen: Die Zeit, die benötigt wird, um den Artikel nachzubestellen.
- 5 Meldebestand: Die Lagermenge, bei der eine Nachbestellung ausgelöst werden

| A | B | C | D | E | F | G |
|-----------------|-------------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|
| 1 Artikelnummer | Bestand zum 30.06 | Durchschnittlicher Monatsverbrauch | Bestandsreichweite in Tagen | Wiederbeschaffungszeit in Tagen | Meldebestand | Optimaler Meldebestand |
| 2 E05960 | 750 | 1208 | 19 | 10 | 1320 | 403 |
| 3 E07953 | 660 | 697 | 28 | 15 | 1320 | 348 |
| 4 E25992 | 30 | 7 | 135 | 15 | 30 | 3 |
| 5 R00103 | 720 | 160 | 135 | 40 | 600 | 213 |
| 6 R00734 | 1730 | 2175 | 24 | 40 | 6220,8 | 2899 |
| 7 R00735 | 810 | 806 | 30 | 40 | 1958,4 | 1075 |
| 8 R00742 | 1730 | 672 | 77 | 40 | 2112 | 896 |
| 9 R00798 | 2930 | 1650 | 53 | 10 | 2025 | 550 |
| 10 R00833 | 150 | 101 | 44 | 15 | 200 | 31 |
| 11 B40433 | 2680 | 145 | 556 | 40 | 1200 | 193 |
| 12 E00374 | 2520 | 173 | 437 | 60 | 2500 | 346 |
| 13 E02973 | 210 | 103 | 63 | 30 | 400 | 103 |
| 14 E04622 | 2530 | 281 | 270 | 40 | 1800 | 375 |
| 15 E04988 | 4280 | 197 | 653 | 120 | 4200 | 787 |
| 16 E05972 | 260 | 7 | 1088 | 60 | 70 | 14 |
| 17 E25849 | 116950 | 36675 | 96 | 20 | 120000 | 24450 |
| 18 E26550 | 610 | 191 | 96 | 30 | 310 | 191 |
| 19 E26786 | 2580 | 101 | 766 | 15 | 1000 | 51 |
| 20 E28002 | 560 | 463 | 36 | 15 | 700 | 232 |
| 21 E28190 | 640 | 395 | 49 | 15 | 1000 | 197 |
| 22 E28241 | 880 | 241 | 109 | 15 | 600 | 121 |
| 23 E28908 | 6720 | 1859 | 108 | 30 | 7500 | 1859 |
| 24 E29710 | 640 | 257 | 75 | 15 | 800 | 129 |



ChatGPT im Einkauf

Einsatzmöglichkeiten

- Dokumente zusammenfassen (z. B. Verträge)
- Verträge analysieren (z.B. Vertragsrisiken)
- Verhandlungstaktiken erarbeiten

ChatGPT im Einkauf – Verhandlungstaktiken erarbeiten

| 1. Prompt-Generator für Verhandlungstaktiken mit ChatGPT | | 2. Durch Denken Vorne Consult | | 3. Prompt | |
|---|---------------------|-------------------------------|--|-----------|--|
| Eingabekriterien | Ihre Eingabe | | | | |
| 1 Eigene Branche | Maschinenbau | | | | |
| 2 Eigene Einkaufsvolumen | 40 Mio EUR | | | | |
| 3 Eigene Land | Deutschland | | | | |
| 4 Eigene Position | Einkaufsleiter | | | | |
| 5 Lieferantename | "KABEL GmbH" | | | | |
| 6 Lieferantenummalt | 1 Mst. EUR | | | | |
| 7 Land des Lieferanten | Deutschland | | | | |
| 8 Position des Verhandlungspartner | Key Account Manager | | | | |
| 9 bezogenes Leistungsspektrum | Kabelketten | | | | |
| 10 Einkaufsvolumen beim Lieferanten | 1 Mio. EUR | | | | |
| 11 Steigerung/Senkung des Volumens im Vergleich zum Vorjahr | 0% Steigerung | | | | |
| 12 Steigerung/Senkung des Volumens für nächstes Jahr erwartet | 20 % Steigerung | | | | |
| 13 Preisforderung des Lieferanten (in Prozent) | 7 | | | | |
| 14 Monate seit der letzten Preisvereinbarung | 12 | | | | |
| 15 Hauptrohstoff | Kunststoff | | | | |

ChatGPT 4

Welche Verhandlungstaktik wäre klug?

ChatGPT

In dieser Verhandlungssituation scheint es, als hättest du mehrere wichtige Aspekte zu berücksichtigen:

- Einkaufsvolumen und erwartete Steigerung:** Dein Unternehmen plant eine 20%ige Steigerung im Einkaufsvolumen, was eine stärkere Verhandlungsposition gegenüber dem Lieferanten ermöglicht.
- Preisforderung des Lieferanten:** Der Lieferant fordert eine 7%ige Preiserhöhung, während deine Maximalposition 4% beträgt.
- Lieferanteneigenschaften:** Die Lieferreue liegt bei nur 50%, was ein kritischer Punkt ist, aber die Qualität ist ausgezeichnet.
- Zahlungsbedingungen:** 30 Tage netto, ohne Skontomöglichkeit.
- Inkoterm:** EXW, was bedeutet, dass dein Unternehmen für den gesamten Transport und die damit verbundenen Kosten und Risiken verantwortlich ist.
- Alternativen:** Es gibt andere Lieferanten, die ca. 10% günstiger sind, aber ein Wechsel wäre aufwendig.

ChatGPT 4

Mit welchen Gegenargumenten ist zu rechnen?

ChatGPT

Bei Verhandlungen mit deinem Lieferanten "KABEL GmbH" könnten folgende Gegenargumente vonseiten des Lieferanten vorgebracht werden:

- Rohstoff- und Produktionskosten:** Der Lieferant könnte steigende Kosten für Rohstoffe und Produktion als Rechtfertigung für die Preiserhöhung anführen.
- Marktbedingungen:** Argumente bezüglich der allgemeinen Marktsituation, wie erhöhte Nachfrage oder geringere Verfügbarkeit von Kunststoff, könnten präsentiert werden, um Preiserhöhungen zu untermauern.
- Qualitätsrechtfertigung:** Angesichts der hohen Qualität ihrer Produkte könnte der Lieferant behaupten, dass die Preiserhöhung notwendig ist, um die Qualitätsstandards beizubehalten.
- Lieferreue:** Sie könnten argumentieren, dass die Lieferreue auf Fertigkeiten außerhalb ihrer Kontrolle zurückzuführen ist oder Verbesserungen in Aussicht stellen, um die Preisforderung zu rechtfertigen.
- Exklusivität:** Wenn die Kabelketten spezifische oder maßgeschneiderte Anforderungen haben, könnte der Lieferant die Exklusivität als Argument für höhere Preise nutzen.

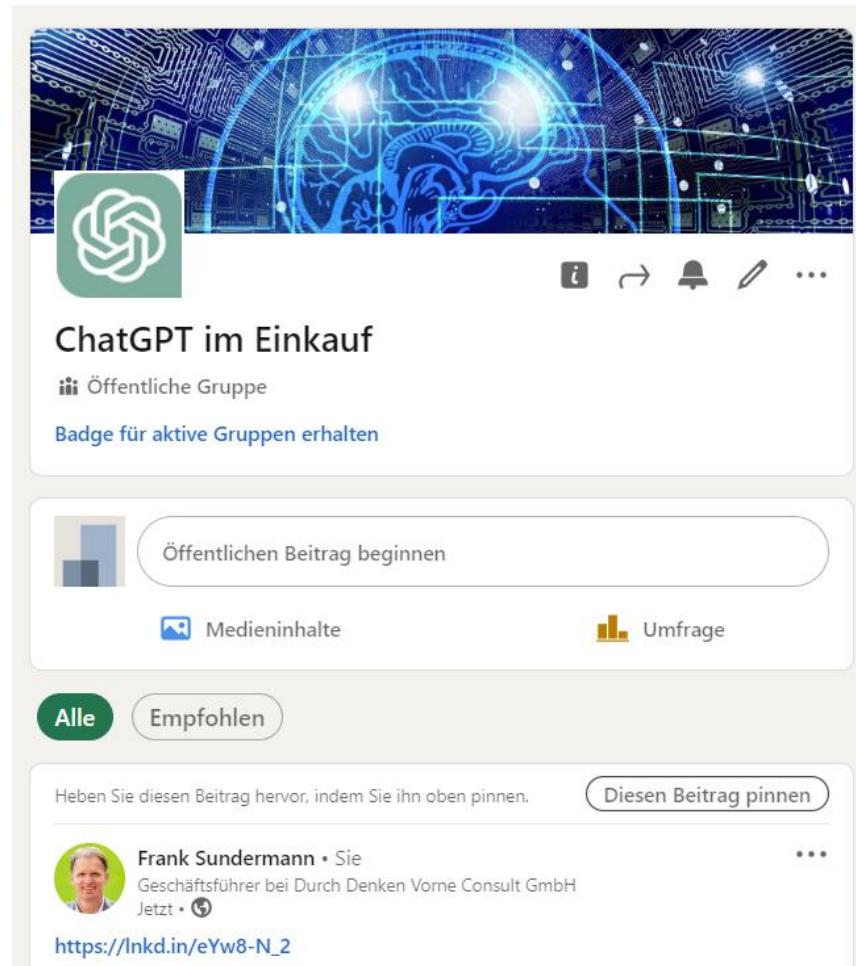


ChatGPT im Einkauf

Erfahrungen

- Einfache Frage, einfache Antwort. Die Kunst liegt im Engineering
- Anonymisiere Daten oder nutze ChatGPT in geschützten Datenräumen
- ChatGPT kann auch nicht richtige Informationen liefern („Halluzinieren“)
- Dies ist erst der Anfang (Microsoft Copilot, Sprachein-/ausgabe, eigene ChatBots)

ChatGPT im Einkauf bei LinkedIn



The screenshot shows a LinkedIn group page. At the top is a decorative banner featuring a brain on a circuit board. Below the banner, the group's name, 'ChatGPT im Einkauf', is displayed in a large, bold, black font. Underneath the name are two buttons: 'Öffentliche Gruppe' (Public Group) and 'Badge für aktive Gruppen erhalten' (Get badge for active groups). The main content area has a light gray background. It includes a 'Beginnen' (Start) button with a blue and white geometric icon, and two other buttons for 'Medieninhalte' (Media content) and 'Umfrage' (Survey). Below these are two tabs: 'Alle' (All) and 'Empfohlen' (Recommended), with 'Alle' currently selected. A text box with the placeholder 'Heben Sie diesen Beitrag hervor, indem Sie ihn oben pinnen.' (Highlight this post by pinning it at the top) is followed by a 'Pinterest' pinning button. At the bottom, a user profile for 'Frank Sundermann' is shown, along with a link to his profile: https://lnkd.in/eYw8-N_2.

Wir haben eine LinkedIn-Gruppe für den weiteren Austausch gegründet: <https://www.linkedin.com/groups/12916122/>



Durch ChatGPT Vorne

Durch Denken Vorne Consult GmbH
Walder Str. 49
40724 Hilden

www.durchdenkenvorne.de
sundermann@durchdenkenvorne.de
0176 – 1001 7451